



Companhia Siderúrgica Nacional



14º ENCONTRO NACIONAL DE
AGENTES DO SETOR ELÉTRICO

17 E 18 DE MAIO DE 2017

CENTRO DE CONVENÇÕES SULAMÉRICA RIO DE JANEIRO

PAINEL GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Cristiano Abijaode Amaral



ABIAPE

Associação Brasileira dos Investidores
em Autoprodução de Energia

1. AUTOPRODUÇÃO

2. ABIAPE

3. CENÁRIO ANTERIOR – CAUSAS

4. CENÁRIO ATUAL – CONSEQUÊNCIAS

5. CENÁRIO FUTURO – ESPERANÇA

AUTOPRODUÇÃO

- Conceito – Consumidor que produz sua energia
- Qualquer fonte: UHE; UTE; PCH; EOL; UFV
- Histórico – necessidade buscando competitividade
- Existem (em torno de) 500 autoprodutores
- Consumidor assumindo riscos do gerador
- Não é atividade fim

AUTOPRODUÇÃO

AUTOPRODUÇÃO

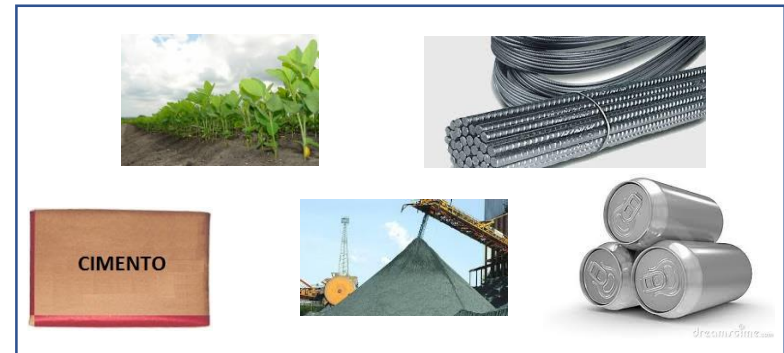
- Preço de custo;
- Travamento do custo;
- Garantia de suprimento;
- Eficiência;
- Domínio do insumo;
- Sem volatilidade de preço;
- Sem volatilidade de tarifa.

**GÁS NATURAL;
ENERGIA ELÉTRICA**

Matéria Prima
ENERGIA

Insumos

PROCESSO INDUSTRIAL
Atividade Fim: Produtos



**Aumento de consumo
dos produtos**

MERCADO

INTERNO
Competitividade

EXTERNO
Forte
concorrência

ABIAPE – NÚMEROS

7.356 MW em operação

38 hidrelétricas

18 termelétricas

08 PCHs

753 MW em construção

3 parques eólicos (388 MW)

01 hidrelétrica

7 MW em projeto

01 termelétrica - biomassa

10 EMPRESAS:

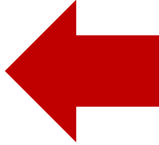
Faturamento ~ R\$ 300 bi/ano

Tributos ~ R\$ 34 bi/ano

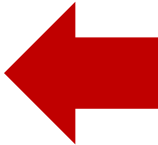
Investimentos socioambientais ~R\$ 4,5 bi/ano

Empregos diretos ~500 mil (mundo)

ABIAPE: Em 2010: 6,4% da capacidade instalada.

Em 2017: 5,3% 

Plano ABIAPE 2010-2020:

- **R\$ 21 bilhões em investimentos (+ 6 GW)**
- **Realizado: 911 MW = 15,2%** 

CENÁRIO ANTERIOR



- GSF
- JUDICIALIZAÇÃO
- SOBRECONTRATAÇÃO
- FINANCIAMENTO DA EXPANSÃO
- INDENIZAÇÃO TRANSMISSORAS
- ...

AMBIENTE DE NEGÓCIOS



CENÁRIO ATUAL – FOCO DIFUSO – DIFICULDADE

MRE

**Redução da
Judicialização**

**Resposta da
Demanda**

**Papel dos
administradores
públicos**

**Equacionamento
da Indenização**

SUBSÍDIOS

Lastro e energia

Pacto Setorial

**“Alguma coisa deve ser feita,
seguir como está não é possível”**

MODELO PERDE – PERDE

“Modelo setorial esgotado”

CENÁRIO ATUAL

- GOVERNO PRÓ-MERCADO
- BUSCA DE UM MODELO COM BASE EM PRINCÍPIOS DE MERCADO
- MERCADO LIVRE DEVE GANHAR MAIOR IMPORTÂNCIA
- CENÁRIOS ECONÔMICOS REALISTAS PARA O PLANEJAMENTO
- BUSCA DA ESTABILIDADE REGULATÓRIA
- PROPOSTA DE MERCADO DE GÁS NATURAL – GÁS PARA CRESCER
- DIÁLOGO
- INTERVENCIONISMO ESGOTADO



RECUPERAÇÃO DO
AMBIENTE DE NEGÓCIOS



INVESTIMENTOS
EMPREGOS
DESENVOLVIMENTO

FALTA DE CONFIANÇA NOS MODELOS

- O maior pilar de mercado é produto dos modelos

➤ PREÇO

- ACEITAR SEM CONFIAR
- VOLATILIDADE – IMPREVISIBILIDADE
- MUDANÇA DA MATRIZ ELÉTRICA
- MUDANÇA DO SETOR – Visão; Conhecimento; Tecnologia
- MODELOS ATUAIS SÃO INCOMPATÍVEIS

“Precisamos de preço dado de forma correta, que é fundamental para o mercado”

EDUCAÇÃO – ABRANGENTE

CAPACITAÇÃO – CONCEITOS

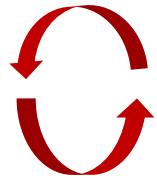
MME	CCEE
EPE	AGENTES
ANEEL	ONS

MERCADO
PAPEL/FUNÇÃO

Consequências - Hoje:

- Judicialização
- Conflitos de conceitos
- Abuso de poder
- Regulação por balanço
- ...

ENGENHARIA



Conceitos de Mercado

ECONOMIA

Necessidade de mais pessoas capacitadas e com visão de Mercado
Setores de Energia Elétrica e Gás
Universidades perdendo oportunidade
Contingenciamentos

AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Atualmente:

- **Fraca oferta de projetos**
- **Dificuldade de convencimento nas empresas**
- **Gerenciamento de ameaças**
- **Risco regulatório – falta de visão de mercado**
- **GSF – hidrelétrica perdeu competitividade**
- **Grandes investimentos = impostos imobilizados**

CENÁRIO FUTURO – EXPANSÃO DA AUTOPRODUÇÃO

“Confiança para vencer os problemas”

ABIAPE – novo horizonte: fonte Eólica



**Dificuldade para firmar energia – Portfólio
Parceria com a ABEEólica**

Criar condições para novos investimentos:

Hidrelétrica e termelétrica



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS INVESTIDORES
EM AUTOPRODUÇÃO DE ENERGIA**

(61) 3326-7122

www.abiape.com.br